

# שם יהבו על ה-ID

גדי דודיאן, מנהל אגף מיחשוב וחבר הנהלת בנק יהב, מספר על המהפכה הטכנולוגית בבנק יהב ותרומתה להרחבת פעילותו העסקית של הבנק והגדלת רווחיו • בראיון עמו הוא מספר על הבנייה מחדש של אגף המיחשוב, על עשרות הפרויקטים שבוצעו במהלך השנתיים וחצי האחרונות, ועל האתגרים הטכנולוגיים הגדולים שעמם נדרש הבנק להתמודד

בן לביא

קצר מאוד, "נימקו השופטים את הענקת אות ה- Role Model לדודיאן. הוא יזם חידושים טכנולוגיים רבים תוך הקמת מערך CRM, BI ומודלים מתקדמים המשולבים במערך הבנקאות הישירה. הוא בנה מחדש את אגף המיחשוב באופי של "יחידה מובחרת", יישם מבנה ארגוני חדש

## בין נימוקי השופטים

לבחירה צוין, כי

במהלך השנתיים

האחרונות הוביל

דודיאן את האגף

להתפתחות חסרת

תקדים בתחום

המיחשוב של בנק

יהב

שיצר אופק קידום לעובדי האגף ויצר סביבה משמרת עובדים. הוא הוביל בשנה האחרונה שדרוג כולל של ארכיטקטורת מערכות הליבה של הבנק והוכיח 'אומץ טכנולוגי'. דודיאן מרשים בתהליך של בחירה מושכלת במערכת בנקאית מבוססת חבילת תוכנה מתקדמת. הוא רהוט, בעל אמביציה מקצועית וארגונית, בעל תובנות ניהוליות ועסקיות מרשימות, השולט בחומר ותופס את תפקידו כיום שמחבר מטרות עסקיות עם יישומי IT.

## מהפך עסקי וטכנולוגי

בנק יהב הוקם בשנת 1954, והוא מתמחה במתן שירותים פיננסיים למגזר הקמעוני: משקי בית ועובדים שכירים. עשרות סניפי הבנק פרוסים ברחבי הארץ, מנהריה ועד אילת,

בשכונות מגורים, בקריות ממשלה ובמקומות העבודה של לקוחות הבנק. הבנק מוחזק על ידי בנק מזרחי-טפחות (50%) ועל ידי החברה למפעלי כלכלה ותרבות לעובדי המדינה (50%). השייכת להסתדרות עובדי המדינה ולמדינת ישראל בחלקים שווים.

בעקבות מתן רישיון לבנק להעניק את שירותיו לכלל השכירים בישראל ולא רק לעובדי המדינה כפי שהיה בעבר, החל בשנים האחרונות להתרחש בבנק מהפך עסקי וטכנולוגי מרשים ביותר. הבנק גייס עשרות אלפי לקוחות חדשים, היקף המאזן זינק בכ-32% בשלוש השנים האחרונות ובשנת 2011 הציג בנק יהב גידול של 96% ברווח הנקי בהשוואה לשנת 2010 - לסך של 76.6 מיליון שקלים. התשואה להון לשנת 2011 הגיעה ל-10.4%.

## הכפלת מספר הסניפים

"בנק יהב הוא הבנק היחיד בישראל שהגדיל באופן מהותי את הפריסה הסניפית שלו, ולמעשה הכפיל אותה בשנתיים וחצי האחרונות, עם 23 סניפים חדשים, מוקד ארצי מורחב, שישה מרכזי ייעוץ השקעות חדשים, ונקודות שירות נוספות", מספר דודיאן. "אם רק לפני כשנתיים הבנק סיפק שירות ללקוחותיו בכ-20 סניפים, הרי שכיום הבנק מספק שירות ב-40 סניפים ובשישה מרכזי ייעוץ ברחבי הארץ". הוא מצוין, כי בנק יהב

28 בעלי תפקידים בענף ה-ICT הישראלי קיבלו באחרונה במסגרת כנס KickOff 2012, בהפקת אנשים ומחשבים, אותות הערכה והצטיינות על פועלם בשנת 2011. אחד מחמשת מקבלי אותות המופת בקטגוריית Role Model - מנמ"ר מצטיין, הוא גדי דודיאן, מנהל אגף מיחשוב וחבר הנהלת בנק יהב. בין נימוקי השופטים לבחירה צוין, כי במהלך השנתיים האחרונות הוביל דודיאן את האגף להתפתחות חסרת תקדים בתחום המיחשוב של בנק יהב.

**גדי דודיאן** (38) החל את עבודתו בבנק יהב לפני כעשור בתפקיד תוכניתן, לאחר שהשלים לימודי תואר בהנדסת תוכנה. בהמשך מונה למנהל פרויקטים ולאחר מכן לסגן מנהל אגף המיחשוב. לפני כשנתיים



גדי דודיאן

וחצי הוא נכנס לתפקיד הנוכחי כמנהל אגף המיחשוב וחבר הנהלת הבנק. במהלך שנות עבודתו בבנק יהב עבר דודיאן קורסים מקצועיים רבים, וסיים לימודי תואר ראשון בכלכלה ומינהל עסקים ותואר שני במינהל עסקים, עם התמחות במערכות מידע.

## מודל לחיקוי

"דודיאן הוא חבר הנהלה שהוביל רישות והרחבה מאסיבית של מערך סניפי הבנק, ביצע פרויקטים מורכבים ומשמעותיים בפרק זמן