

האם ישראל תמשיך לתפקד בשעת חירום?

תא"ל (מיל') ארנון זו-ארץ: "ישראל נעשית תלויה יותר ויותר ב-IT וחשיבות ההמשכיות והרציפות עולה בהתאם" ♦ ההתקדמות של מערכות ה-IT מביאה אתה יותר ויותר צרות - כך אמר תא"ל (מיל') זו-ארץ בכנס ה-DRP הלאומי, שהוא שימש יושב ראש ועדת התכנים שלו

יוסי הטוני < צילום: קובי קנטור

המקום בו נדרשת שותפות פעולות בין משרד הביטחון והמשרד לביטחון פנים. קיים צורך ליצור שכבות של פעילות, עד רמת הגוף הפרטי. יש עדיין גורמים במדינה שלא נמצאים שם". לדבריו, "המשכיות אורח החיים השוטף במדינה ישראל מותנית בהגנה על מגוון רחב של מערכות IT אזרחיות: פיננסיות, ממשלתיות, תשתית, עירוניות, תקשורת ומדיה, ותעבורה, לצד מערכות צבאיות וביטחוניות. כאשר גופים חשובים כמו הבורסה, אל על, צים או בנק ישראל מותקפים, הבעיה היא לאומית ולא של המותקפים בלבד. במובן זה, אין הבדל בין התקפת סייבר על בנק לאומי להתקפת סייבר על חברת החשמל. מטרת התוקף היא לייצר נזק לאומי".

זו-ארץ סיים באומרו, כי "קיים מתח ניגודי בין הרצון להתקדם ולחסוך בהוצאות תפעוליות מחד לרצון להטמיע טכנולוגיות מתקדמות כגון ענן מאידך. על כל גוף וארגון למצוא את נקודת האיזון בין הצורך בהמשכיות ורציפות תפקודית לצורך הבלתי פוסק בהתייעלות".

"המלחמה ומצבי החירום כבר כאן"

"המלחמה ומצבי החירום כבר כאן, אם באופן ממשתי ואם פוטנציאלי. נדרש להגיב לכל המצבים האלה כעת ולא בעוד חמש שנים", כך אמר **אבי דוד**, ראש אגף תיאום והיערכות לחירום במשרד להגנת העורף. בדבריו חשף דוד את הלקחים הראשוניים של תרגיל נקודת מפנה, שנערך באחרונה: "יש להביט ולתכנן לטווח ארוך, לקיים תרגולים כל

"יש להביט ולתכנן לטווח ארוך, לקיים תרגולים כל שנה ולוודא כי התלות ההדדית בין המערכות לא פוגעת בתפקודן שלהן"



אבי דוד

שנה ולוודא כי התלות ההדדית בין המערכות לא פוגעת בתפקודן שלהן". "לא בטוח שניתן להעריך את יכולות היערכות וההתאוששות שלנו אל מול יכולות האויב, אולם ברור שנושא הסייבר נוגע לכל אחד מאיתנו: לאזרחים, לתשתיות לאומיות, לרשויות מקומיות ולמפעלים חיוניים", אמר. "אין אחד במדינה שלא צריך להיערך. היערכות צריכה להיות כוללת - של כל המערכות".

הוא ציין שהמערכות תלויות זו בזו ונדרש שתעבודנה זו לצד זו. "נלינו לבחון בכל עת האם אנחנו יודעים לייצר דו-שיח בכל מערכת



תא"ל (מיל') ארנון זו-ארץ

"ככל שמערכות ה-IT בארגונים הופכות להיות מתקדמות יותר - כך הצרות מתקדמות אף הן השכם והערב. ישראל הולכת ונעשית תלויה יותר ויותר ב-IT. בהתאם, הרובד הלאומי של המשכיות והרציפות הולך ונהיה קריטי יותר ויותר. כך פני הדברים גם במגזר הפרטי וברשויות המקומיות", אמר תא"ל (מיל') **ארנון זו-ארץ**.

זו-ארץ דיבר בפתח כנס DRP לאומי - הכנס השנתי להמשכיות ולרציפות תפקודית. הכנס, בהפקת אנשים ומחשבים, התקיים במלון דיוויד אינטרקונטיננטל בתל אביב, בהשתתפות מאות מקצוענים בתחום. הנחו אותו **פלי הנמר**, יום ומנהיג אנשים ומחשבים, ו**יהודה קונפורטס**, העורך הראשי של הקבוצה. תא"ל (מיל') זו-ארץ שימש יושב ראש ועדת התוכנית של הכנס.

"אחת המסקנות הברורות היא שמי שלא מתרגל מעבר של דטה סנטר מהאתר הראשי לאתר הגיבוי, כמו גם מעבר של יישומים - לא יצליח לעשות זאת בזמן אמת, בחירום". "נדרש לסייע לפני המדינה, לעורף, להמשיך לפעול גם במצבי חירום, ויש ארגונים שעדיין לא נמצאים במקום הזה", הוסיף. "קיים צורך לייצר פתרונות של תהליכים כוללים, עם טיפול בביטחון האישי, כמו גם בתשתיות לאומיות קריטיות. ביטחון לאומי ו-DRP לאומי מגלמים בתוכם חוסן חברתי".

הוא אמר, כי "בשעת אסון או חירום נדרש לייצר יכולות להמשיך הפעילות בכל שכבות המדינה, שיאפשרו המשך הכלכלה, דאגה לפרט ולגופים שונים. ללא מידע אמין ויצירת תמונת מצב כוללת, עם התראות ותובנות לטובת מקבלי ההחלטות, לא נוכל לתפקד בשעת חירום". "על המדינה להתמקד בשתי פעילויות מרכזיות: להגן מפני אויב חיצוני ולסייע לפני המדינה להמשיך ולפעול", המליץ זו-ארץ. "זה