

"יש יתרון לחברה ספקית שבראשה עומד מנמ"ר לשעבר, מאחר שהוא יודע היטב מה חושב הלקוח"

בתחילת ינואר החל יעקב רבינוביץ', סמנכ"ל הטכנולוגיות לשעבר של תנובה, לכהן בתפקידו החדש: מנכ"ל קבוצת אינטנטיה, ספקית פתרונות M3 למגזר התעשייה ♦ בראיון עם אנשים ומחשבים הוא מסכם את הפרק הארוך בחייו בתנובה ומגלה יתרונות במעבר בין תפקיד המנמ"ר כלקוח לתפקיד הספק

יהודה קונפורטס

החלפתי את **ורדה פולק**, שהיתה CIO של כל תנובה. צריך להבין, שבעבר תנובה הייתה ארגון מבוזר מאוד, ואחד הדברים הראשונים שעשיתי היה איחוד כל מערכות המידע. ביטלתי את כל שכבת מנהלי המערכות לחטיבה אחת. עדיין יש שם מנמ"רים אבל הכפיפות המקצועית היא אלי. בסך הכל מערכות מידע מעסיקה 140 איש, חלקם במטה היתר בסניפים."

מה היו הפרויקטים המרכזיים שהובלת?

"הפרויקט הראשון היה בשנת 1985. זה היה פרויקט הקמת פרונט אופיס בכל הסניפים במקום המיינפריים, כדי לקצר תהליכים שהיו ארוכים מאוד. פרויקט נוסף הוא שילוב מסופונים בעבודת המפיצים. אז זו הייתה מהפיכה של ממש, ואיש לא האמין שנהגים ישתמשו במסופונים.

"אתגר נוסף שלנו היה להתאים את תנובה לעולם הרגולציה המאוד קפדני, שם למערכות המידע יש תפקיד מרכזי ביותר. במסגרת זו

הובלתי את פרויקט מיחשוב רצפת הייצור לכל מפעלי תנובה, בין מערכות הבקרה לבין מערכות הארגוניות, נקודה שהיא מאוד קריטית בעולם המזון. אפשר לומר שההשקעות שנעשו אז הכינו את תנובה טוב יותר לסביבה הרגולטורית המאוד קפדנית שקיימת היום בכלל בתעשיית המזון. "חשוב לציין, שבגלל הידע שהיה לי עסקתי לא מעט בתחום של בקרה ואוטומציה של תהליכים, תחום מאוד מורכב. מערכות

"מיקור-חוץ הוא תורה שאינה רק ספק-לקוח, אלא שותפות, ומאוד תלוי איך אתה עושה את זה והאם אתה מסוגל להכליל בחוזה כל פרט וכל דבר כדי שלא יהיו יוכוחים. העיקרון שאנחנו הנהגנו חסך לנו הרבה מאוד בעיות בהמשך"

המידע בהובלתי טיפלו באיחוד דו"חות כספיים, שמשמעותו איחוד דו"חות כספיים ל-49 החברות הבנות של תנובה."

בתחילת החודש התיישב **יעקב רבינוביץ'** על כסא מנכ"ל קבוצת אינטנטיה, שבבעלות משפחת מייזליס. לפני כמה חודשים פרש רשמית מתפקידו כסמנכ"ל טכנולוגיות בקונצרן המזון תנובה, שם עבד כ-32 שנים.

בראיון לאנשים ומחשבים הוא מסכם על קצה המזלג שלושה עשורים של פעילות בתחום ה-IT וגם על הקריירה החדשה שלו כספק, שאינה רחוקה לגמרי מתחום עיסוקיו הקודמים, וגם מוצא יתרונות בחציית הקווים מעמדת המנמ"ר לעמדת הספק.

יעקב רבינוביץ', 32 שנים, זו חתיכת היסטוריה. איך אפשר לסכם בכמה שורות?

"אכן זו תקופה ארוכה. במהלך 32 השנים עסקתי בתחומים שונים. התפקיד הראשון שלי היה מנהל מערכות המידע והחשב של מחלבת רחובות. אני בכלל הגעתי מתחום אחר לחלוטין, מהשירות המטאורולוגי, שם הייתי מנמ"ר.



יעקב רבינוביץ'. צריך לדעת לעשות מיקור-חוץ

התפקיד של חשב-מנמ"ר רחובות התקדמתי לתפקידים שונים, עד שהגעתי לתפקיד הבכיר של סמנכ"ל טכנולוגיות בשנת 2008.