



אירוע 100. למי? אשר יובל רחוק ממאה עוד 30 שנה, ובדרכו לפחות לעוד 50 שנה של בריאות ואיכות חיים. גם מתודה אינה בת 100 שנה

איך התגלגלת למכון וייצמן, שכבר אז היה ספינת הדגל של המדע הישראלי?

"במסגרת תפקידי בצבא למדתי היטב את נושא מערכות ההפעלה. שירתתי בתחום הסיסטם תחת פיקודו של ברוך איינהורן ז"ל. זה היה מקצוע מאוד מבוקש, כי אז החלו במכון וייצמן לבנות את מחשב 'הגולם' לצורכי מחקר. הוא החליף את מחשב ה'ויצק', שנבנה ב-1958 ושימש את החוקרים. מחשב 'הגולם' הראשון החל לפעול ב-1963, ומיד החלו לבנות מחשב נוסף, 'גולם 2' - עם 64 סיביות, 128K. מיד לאחר השחרור ב-1971 התקבלתי לעבודה במכון וייצמן כעמית מחקר, בתפקיד איש סיסטם למחשב ה-CDC של יבמ, שנחשב אז למחשב מדעי פופולרי. המחשב הזה היה עבור מרכז המחשבים של וייצמן ושירת את המחלקות השונות.

"ב-1979 עשייתי שנת שבתון במעבדות יבמ בדרום אנגליה. זו הייתה אחת השנים היפות בחיי, ושם גם התמזל מזלי, ובעקבות שאלה ששאלתי את המדען הראשי של מרכז יבמ בניו יורק שהרצה בפנינו, הוזמנתי לעבוד שם. לאחר שנה וחצי נפלאות, שבמסגרתן אף פיתחתי מוניטור שמנטר את פעילות המחשב המרכזי מבלי להפריע לפעילות השוטפת, החלטנו אשתי ואני לחזור לארץ, היו לנו כבר אז שני ילדים. עבדתי כמנכ"ל טכנולוגיות במחיש, לצדו של עזרא כוכבי ז"ל.

ואז אתה מחליט להקים את מתודה, שכעבור כמה שנים זוהתה ומזוהה עד היום עם נוהל מפת"ח של הממשלה.

"מתודה הייתה אוסף של יועצים שרצו בשוק, בתחום הפרויקטים. בגלל שהיינו ירושלמים, היה לנו מגע הדוק עם משרד האוצר. אז החלו לחשוב שם על מתודולוגיה לפיתוח ותחזוקה של מערכות המידע (מפת"ח). בראש היוזמה הזאת היו נתן מאיר וטל נאורי. אז גם החלו לחשוב על הקמת מערכות למרכזים. למעשה, זו שיטה שנועדה לעשות סדר בניהול מערכות המידע של הארגון, איך מנמ"ד בוחר ספק ואיך הוא מתנהל מולו. הגרסה הראשונה יצאה ב-1990, שהייתה בתוך קלטר קטן, והיום אנו בגרסה 10 ממוחשבת שיושבת ברשת ופשוטה מאוד להבנה והפעלה. עם השנים גם מגזרים נוספים אימצו את הנוהל הזה, כמו צבא, בנק לאומי, בנק איגוד, חברת חשמל, ועוד. אבל בניגוד למה שנוטים לחשוב, מפת"ח אינה הפעילות העיקרית שלנו, אלא פעולות הייעוץ, כחברה אובייקטיבית שאינה מחויבת לשום ספק. אנו בונים בעיקר מתודולוגיה לארגונים ולא עובדים על פי הספקים. הלקוח בוחר את הפתרון הנוח לו. המוטו שלנו הוא: איכות היא דבר מיותר אם תעשה נכון את כל השאר."

כמה עובדים אתם מעסיקים?

"אני מעסיק 60 עובדים. האופי של החברה שלנו הוא משפחתי. שמשקיע המון במשאבי אנוש. יש לנו עובדים ותיקים, שהולכים איתנו שנים. אני מכיר את כולם, משותף בשמחות ובאירועים משפחתיים, מכיר את כל בני הזוג שלהם."

מה השתנה בעולם ה-IT מאז שהקמת את החברה?

"בסך הכל הרבה לא השתנה. מה שהשתנה זו העוצמה והחלק יחסי בין המרכיבים. למשל, החומרה היא דבר תקני שאפשר לקחת מהמדף, מה שלא היה פעם. לעומת זאת, מערכות הפעלה כמעט בלתי נשלטות.

"למנמ"דים יש כמה

אתגרים. מדברים על כך

שהמנמ"ד צריך להיות

גם בצד העסקי. אני

לא רואה כיצד אנשים

צמחו בין מחשבים

ותוכנות מנהלים ביזנס"

בכלל, אני שייך לאלו שמאמינים שעולם המחשבים מתפתח בקפיצות קוונטיות קבועות בתוך מעגלים קבועים, רק השמות והקבצים משתנים. "אני חושב ומדבר על כך רבות במקומות שונים, בין היתר כדי להנחיל לדור הצעיר של היום ולומר להם: 'אתם שבלול רחב מאוד שיצא מאבותיכם. אל תמהרו. חפשו בשורשים ואל תופתעו אם מישוהו כבר המציא את זה לפניכם."

מה אתה צופה קדימה?

"כאיש איכות ואמינות אני סבור שתהיה דיפרנציאציה בין תוכנות: האחת, פורמלית, שדורשת רמת אמינות שחיי אדם תלויים בה וכל התוכנות האלו תהיינה יותר מבוקרות על ידי ניהול תצורה קפדני מאוד. מצד שני יהיו יותר ויותר תוכנות פתוחות, הרבה מאוד אוואנגרדים, ובסופו של דבר אני צופה שתהיה התנגשות בין החדשנות לבין היציבות."

איזה טיפ אתה נותן למנמ"דים לשנים הבאות?

"למנמ"דים יש כמה אתגרים. מדברים על כך שהמנמ"ד צריך להיות גם בצד העסקי. אני לא רואה כיצד אנשים צמחו בין מחשבים ותוכנות מנהלים ביזנס. התפיסה הזאת יכולה להיות נכונה בחברות טכנולוגיות, אבל בחברות עסקיות צריכים לאמץ בישראל את המודל האמריקני שם ה-CIO הוא לא מנהל התפעול כפי שתופסים אותו כאן, אלא מנהל מהשורה כמו כל המנהלים בארגון. בינתיים המנמ"דים בארץ קרועים בין המשימה לספק את הסחורה היומיומית לארגון ומצד שני לתפקד כמנהלים, שכל הזמן יורדים עליהם." ולסיום, אתה חוטא גם בכתיבה. דפי מסרים שנקראים "מחלקי המים" "אכן כן. זה אתר שנקרא מחלקי המים, על שם הרחוב שאני גר בו, על שם פלוגה מיוחדת בדרך לירושלים. הוא עוסק בנושאים שונים של תורה הלכה ורומי של עולם, ובחסות האתר יצא ספר "יסוד מבוא למדרשים" שהיה לי הכבוד להיות מעורב בו. אני נהנה לכתוב את זה, כי אני שייך לאלו שמאמינים שאם אין תורה אין מים."