

הפעולות נבדקו לעומק במימד העבר, ועל בסיסן ניתן היה להפיק לקחים ולשנות מה שמאפיין את הביקורת כיום הוא שהיא צופה פני עתיד. מתחילים לדבר על ביקורת בהווה, בזמן אמת, או בכמעט זמן אמת, ובנוסף, הביקורת מתחילה לצפות קדימה, אל העתיד, לטובת ניהול הסיכונים מהסוגים השונים - ובעיקר צמצום של סיכונים אלה". בעידן הזה, סיכם רו"ח רונן, "יש חשיבות עצומה לביקורת בכלל ולביקורת הפנימית בפרט, בשל הצורך בביקורת מקצועית, אקטיבית ואפקטיבית".

"הרחבת פעילות המבקר תביא לצמצום הסיכונים בארגון"

"על המבקר הפנימי בארגון להוכיח את יכולתו להביא ערך לארגון. ערך משמע צמצום הסיכונים, יכולת לנהל אותם טוב יותר ועיתים - השגת רווח עסקי. על הנהלות ארגונים להביא לכך שתפקידו של מבקר הפנים יגדל ויהיה משמעותי", כך אמר **ריצ'רד צ'יימברס**, נשיא ומנכ"ל IIA, איגוד המבקרים הפנימיים העולמי. לדברי צ'יימברס, "חשוב שהביקורת הפנימית תסייע להנהלה גם בתחזיות כלפי העתיד, כדי שהנהלת הארגון תוכל לנהל



רו"ח דורון רוזנבלום



רו"ח דורון כהן



ריצ'רד צ'יימברס

את הסיכונים באופן מיטבי". הוא ציין כי ב-IIA יש 187 אלף חברים ב-190 מדינות.

אחת מפעילויות האיגוד שהוא עומד בראשו, אמר צ'יימברס, "היא להוכיח ולחשוף את החשיבות של ערכו של מבקר הפנימי. מבקר פנימי בעל ערך הוא איש מקצוע, הוא כזה שהוא בעל סמכויות, נמצא בתקשורת ישירה עם הנהלת הארגון, והוא פועל על פי תקנים בינלאומיים. כבר כיום,

ביקורת ולתקן ליקויים. הדו"חות שלנו מתורגמים - והעולם רואה זאת".

אורחו של מבקר המדינה הישראלי היה מבקר המדינה של מולדובה, ד"ר סרפין אורצ'אן, שהשתתף אף הוא באירוע. הוא ציין כי כרבע מיליון מהיהודים שחיו במדינתו עלו ארצה ואמר, כי "מה שקורה בישראל חשוב מאוד למבקרים מבחוץ". לדבריו, נושא הביקורת לא היה מוסדר במדינתו באופן רשמי במשך שנים. "דק לפני שלוש שנים הועבר חוק המסדיר את הביקורת במדינה, לרבות הביקורת הפנימית, וזו מבוססת על תקנים בינלאומיים לתחום", אמר.

ד"ר אורצ'אן סיים באמרו כי במסגרת ביקורו בישראל נחתמו מזכרים לצורך העמקת שיתופי הפעולה של משרדי מבקרי המדינה בשתי המדינות, לטובת לימוד והפריה הדדית של צוותי הביקורת.

"אי הסדרים בצמרת השלטון יוצרים מבוכה לציבור בישראל"

"בעידן בו אנו נמצאים, יש יותר ויותר אי סדרים בצמרת של הממשל והשלטון על כל זרועותיו. אלה יוצרים מבוכה לא קטנה לציבור בישראל", כך אמר רו"ח **דורון כהן**, נשיא IIA ישראל ולשעבר מנכ"ל משרד האוצר.

"האמון של הציבור בצמרת השלטונית ובנקיון כפיה היא אבן יסוד בממשל תקין" ציין, רו"ח כהן, "נדרשות מערכות בקרה וממשל פנימי בחברות, כי הדבר חיוני להמשך קיומה של המדינה כשלטון דמוקרטי".

מדובר במערכות ממשל רבות ושונות, אמר נשיא IIA ישראל, "השלטון המקומי, הצבא, הרבנות הראשית, ועוד. אמון הציבור צריך להיות נתון למוסדות אלו, כמו גם למוסדות הפיננסיים במדינה, כי הם אלה אשר מנהלים את הכסף של כולנו".

דורון כהן: "יש חשיבות עצומה לביקורת בכלל ולביקורת הפנימית בפרט, בשל הצורך בביקורת מקצועית, אקטיבית ואפקטיבית"

בפני עולם הביקורת הפנימית ניצבים אתגרים רבים, אמר כהן, "המערכות הן מורכבות, והבקרה וביקורת עליהן מורכבות אף הן. עולם העסקים מנפק מדי יום אתגרים חדשים, ולא להניח אתגרים חדשים לביקורת. הביקורת הולכת ונהיית מאתגרת ומורכבת יותר, והיא פועלת לצד אמצעים אחרים של בקרה, דוגמת ניתוח וממשל תאגידי".

ביקורת צופה פני עתיד

רו"ח רונן אמר, כי "בעבר הביקורת התבססה על הפקת לקחים מהעבר.