

# "השילוב בין התעשייה לאקדמיה - חלש. בעיני זו החמצה הדדית"

פרופ' גדי אריאב עוסק מאז שנת 1984 במחקר, הוראה וייעוץ בכל מה שקשור ליישום וניהול טכנולוגיות המידע • השילוב בין אקדמיה לתעשייה חשוב מאוד בעיניו: "אני עצמי מנסה לשלב כמה שיותר בין אקדמיה - הוראה ומחקר - ותעשייה, אבל אין לי ספק שאחד בא על חשבון השני ושהמחקר שנעשה במסגרת כזו הוא אולי רלוונטי יותר, אבל שטחי יותר" • "מנמ"ר מוכרח לדבר כיום בשלוש שפות בו זמנית: עסקית, טכנולוגית וניהולית"

שהובלתי בפרק המקצועי של חיי", נזכר אריאב.

סמוך לסיום הפרויקט בגרמניה קיבל אריאב טלפון ממפקד מענ"א דאו, משה נדיר, ש"הציע לי הצעה שלא יכולתי לסרב לה", אומר אריאב. ההצעה הייתה לחזור לשירות קבע במקביל להמשך לימודי תואר שני בת"א, במערכות מידע. את עבודת המאסטר עשה על חקר רשתות מחשבים, כאשר ההתמקדות הייתה על ניתוב "מנות" בתעבורת האינטרנט. "בנינו או מודל של תורת המשחקים, מודל שבדיעבד אחרי הרבה שנים הסתבר לי שהרלוונטיות שלו לא דתה... הבעיה הזאת עדיין קיימת עד היום", אומר אריאב.

בפעם השנייה שאריאב נסע לחו"ל זה היה ב-1978, כדי לעשות דוקטורט באוניברסיטת פנסילבניה בפילדלפיה. "הדוקטורט שלי הוא דווקא במסדי נתונים, כי אמרו לי אז שכבר יודעים הכל על רשתות מחשבים, ולא כדאי לחקור את זה..." מספר אריאב, "גם הראייה של האקדמיה לא תמיד חדה", הוא מוסיף בחיוך.

לאחר הדוקטורט שימש אריאב כחבר סגל באוניברסיטת NYU. ב-1989 שב לארץ כחבר סגל באוניברסיטת ת"א, שם הוא מלמד עד היום. "הפקולטה למינהל עסקים הייתה השנייה בעולם ששילבה את מקצועות ה-IT והניהול. היום השילוב הזה כמעט מובן מאלינו", אומר אריאב.

מרתק בפני עצמו, הוא אחד מתחומי הלימוד שפותחו במסגרת בית הספר ובמסגרתו נחשפים הלומדים לגלובליות, כולל ביקורים ומפגשים במרכזי פיתוח וייצור גדולים בכל העולם, עם דגש על המזרח הרחוק.

## התחלה ביענ"א

אריאב החל את דרכו בעולם המחשבים ב-1967, כאשר התגייס לצה"ל. כמו כמה מבכירי התעשייה היום, התחיל כתוכניתן ביענ"א ושירת בסופו של דבר כתוכניתן ראשי במענ"א. לאחר שסיים קורס תכנות בהצטיינות נשלח לקורס קצינים. "הייתי בקבוצה הראשונה של חיילים בממר"מ שיועדו לקצונה. עד אז כל הקצינים בממר"מ והיחידות סביבו היו בעיקר עתודאים", נזכר כיום אריאב. לאחר סיום הקורס מונה אריאב להיות אחראי על מערך התקשורת ביענ"א. "רק כדי לסבר את האוזן, מערך התקשורת אז כלל מסוף אחד בלבד..." אומר אריאב בחיוך. בתום חמש שנות שירות בקבע, נסעו אריאב ורעייתו תמר (גם היא פרופ') כיום נשיאת המכללה האקדמית בית ברל) להמבורג שבגרמניה, לא לפני שסיימו את לימודי התואר ראשון שלהם בכלכלה וסטטיסטיקה באוניברסיטת תל אביב. "עבודתי בגרמניה בבית תוכנה גדול וניהלתי פרויקט גדול עבור ארגון יועצי המס של גרמניה. זה אחד הפרויקטים היותר מרתקים

פרופ' גדי אריאב הוא דמות מוכרת בתעשיית ה-IT. החיבור שהוא יוצר בין אקדמיה לתעשייה אינו מקרי, הוא נובע מאמונתו בחיוניות של הקשר הזה גם לאקדמיה – וגם לתעשייה.

מאז שנת 1984 עוסק פרופ' אריאב במחקר, הוראה וייעוץ בכל מה שקשור ליישום וניהול טכנולוגיית המידע. כיום הוא חבר סגל בכיר בתחום ניהול טכנולוגיה ומערכות מידע בפקולטה לניהול באוניברסיטת ת"א. בעל דוקטורט בתחום מדעי החלטה (התמחות בעיצוב מסדי נתונים) מבית הספר למינהל עסקים Warthon באוניברסיטת פנסילבניה, ארצות הברית, ותואר שני (בהצטיינות) באוניברסיטת תל אביב בתחום מערכות מידע (התמחות ברשתות מחשבים). מלמד מערכות מידע ואסטרטגיה גלובלית, מרצה ומלווה את לימודי ה-MBA למנהלים בעלי ניסיון (תוכניות ה"אקזקיוטיב").

בין השנים 2001-2005 עמד בראש בית הספר לניהול היי-טק HTMS, שפעל במסגרת אוניברסיטת תל אביב. המטרה הייתה לייצר מסגרת להכשרה אקדמית למנהלים בתעשיית ההיי-טק עם דגש על ניהול טכנולוגיה. בית הספר הפסיק לפעול, אבל תוכניות הלימודים החדשניות שלו מהוות בסיס עד היום למסלולי לימודים שונים בפקולטה לניהול. הניהול הגלובלי, תחום

בשנה זו הוקמה חברת אמ-סיסטמס של דוב מורן, שהמציא את אחת ההמצאות שהשפיעו על כל משתמש מחשב בעולם כולו - הכוונה ליכולת אחסון נתונים על גבי זיכרון הבזק (פלאש) - Disk On Key.



בשנה זו הוקמה חברת סיטריקס, שמובילה את עולם הגישה מרחוק מאז ועד היום, אחרי כמעט יותר מעשרים שנה.

אבל הייתה עוד חברה חדשה שהוקמה בארץ - מיקרוסופט החליטה להקים כאן סניף ובהרה באריה סקופ למייסד מיקרוסופט ישראל. בתחילה עבדה החברה עם שלושה עובדים (אריה, עליזה ודני) ולאט לאט גדלה סקופ, אגב, כבר לא במיקרוסופט מ-2005.

**Microsoft®**